

В АВГУСТЕ ЗАВЕРШАЕТСЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПЕРВОГО ЭТАПА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КРУПНЕЙШЕГО В РОССИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ПОЛИЭТИЛЕНА — ОАО «КАЗАНЬОРГСИНТЕЗ». ПРОВЕДЕННАЯ ЗА 5 ЛЕТ МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРЕВРАЩАЕТ ПРЕДПРИЯТИЕ В ОДНО ИЗ САМЫХ СОВРЕМЕННЫХ НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВ РОССИИ И ЕВРОПЫ. СТАРТУЮЩИЙ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ВТОРОЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ ПРЕДПОЛАГАЕТ СОЗДАНИЕ СЕРИИ НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ (ВКЛЮЧАЯ ПРОИЗВОДСТВО ЭТИЛЕНА), УДВОЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЧЕТЫРЕХКРАТНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ.

ЕСТЬ ОСНОВАНИЕ ПРЕДПОЛАГАТЬ, ЧТО РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ВТОРОЙ, А ЗАТЕМ И ТРЕТИЙ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ «КАЗАНЬОРГСИНТЕЗ» БУДЕТ В ПАРТНЕРСТВЕ С «ГАЗПРОМОМ», КОТОРЫЙ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ МОЖЕТ СТАТЬ ВЛАДЕЛЬЦЕМ ЕГО БЛОКИРУЮЩЕГО, А ЧЕРЕЗ ЧЕТЫРЕ-ПЯТЬ ЛЕТ И КОНТРОЛЬНОГО ПАКЕТА АКЦИЙ. О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ, О ТОМ, КОГДА И КАКИМ ОБРАЗОМ МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬСЯ СТРУКТУРА ЕГО СОБСТВЕННИКОВ, КОРРЕСПОНДЕНТ «НИК» БЕСЕДУЕТ С АЛЬБЕРТОМ ШИГАБУТДИНОВЫМ — ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ОАО «ТАИФ», КОНТРОЛИРУЮЩЕГО «КАЗАНЬОРГСИНТЕЗ».



Альберт Шигабутдинов:

«Казаньоргсинтез» переживает время перемен»

«Ник»: Альберт Кашифович, программа развития «Казаньоргсинтеза» (КОСа), принятая в 2004 году, должна быть реализована в три этапа. Какие проекты включает в себя каждый из них?

— Да, программа состоит из трех этапов. Первый стартовал в 2003 году и завершается в текущем. В его рамках проведена коренная модернизация основных действующих производств и создано несколько новых комплексов. Так, модернизация мощностей завода полиэтилена низкого давления обеспечила выпуск новых для России и стран СНГ современных видов продукции: бимодального и линейного полиэтилена. Модернизация производства этилена позволила нарастить объем его выпуска с 430 до 640 тыс. твг, а производства фенола-ацетона — увеличить выпуск продукции с 35 до 65 тыс. твг. Построены новые заводы по произ-

водству бисфенола А (70 тыс. твг) и на их основе поликарбонатов, которые до сих пор в России также не выпускались. Надо отметить, что в ходе реализации первого этапа развития были применены самые современные технологии ведущих мировых лицензиаров-разработчиков. Инвестиции в общей сложности уже составили более 35 млрд рублей. В результате предприятие имеет производственные мощности, которые позволяют выпускать в год товарной продукции на 58 млрд рублей (в сегодняшних ценах). На эти объемы мы выйдем в течение двух лет. Параллельно с этим начинается реализация задач второго этапа развития, предполагающего строительство новых этиленовых мощностей, а также создание ряда других новых производств. Производительность второй очереди — до 65 млрд рублей товарной продукции в год (в нынешних

ценах). Стоимость проекта — более \$3 млрд.

После завершения второго этапа КОС должен производить товарной продукции на 120 млрд рублей в год. Реализацию этой части проекта Правительство Республики Татарстан первоначально рекомендовало завершить в течение шести лет, но теперь сроки сокращены вдвое — до трех. Признаюсь, что пока у нас есть решение, как это сделать за четыре года.

«Ник»: Значит, сдвигаются и сроки третьего этапа, первоначально запланированного на 2018-2020 годы?

— Видимо, да. Его реализация должна позволить достичь объема товарной продукции в 200 млрд рублей. Специалисты научно-технического центра КОСа уже ищут для него технологии будущего. Собственно, примерный список

таких технологий и производств третьей очереди уже есть. Есть и предварительные расчеты.

«НК»: *О каких проектах идет речь?*

— Ну, например, производство синтез-газа и на его основе полимеров, сополимеров и т. д.

«НК»: *Объемы первой очереди полностью обеспечены сырьем?*

— Да, полностью. Это в основном оренбургский и миннибаевский этан (поставляемые ООО «Газпромдобыча Оренбург» — бывшим «Оренбурггазпромом» и Миннибаевским ГПЗ, входящим в структуру «Татнефти»), сжиженные газы, этилен «Нижнекамскнефтехима». Последний намерен увеличить в этом году поставки этилена на КОС на 47% — до 260 тыс. твг. Этими объемами, с учетом 33 тыс.

тонн для «Сэвелена», исчерпывается пропускная способность этиленопровода Нижнекамск–Казань. Впрочем, после выхода КОСа на производство 640 тыс. тонн этилена эти объемы «Нижнекамскнефтехим» переориентирует на собственное производство полиэтилена, которое будет введено в строй в конце текущего или в начале следующего года.

Что касается следующих очередей, то схемы сырьевых поставок уже прописаны. Над ними работаем совместно с поставщиками, например с теми же оренбуржцами.

«НК»: *И находите общий язык?*

— Конечно. Ведь модернизация КОСа вполне отвечает интересам оренбургского комплекса. «Оренбурггазпром» всегда имел возможность поставить в Казань больше этана, чем здесь могли принять. Это

вызывало понятное недовольство партнера. И это продолжалось до сего времени. С завершением же первого этапа модернизации, обеспечившего наращивание этиленовых мощностей, потребление этана КОСом вырастет с 400 тыс. твг до 650 тыс. То есть теперь он будет забирать весь вырабатываемый в Оренбурге этан, что обеспечит полную загрузку этанопровода Оренбург–Казань. Это сразу улучшит финансовые показатели оренбуржцев. Недостающие объемы обеспечит Миннибаевский ГПЗ, который после завершения реконструкции в 2008 году будет производить до 150 тыс. твг этана. (В настоящее время мы покупаем в Оренбурге 350 тыс. твг этана, в Миннибаево — до 100 тыс. твг).

В то же время специалисты считают, что после некоторой реконструкции этанопровод сможет пода-

В общей сложности инвестиции в первый этап модернизации «Казаньоргсинтеза» составили 35 млрд рублей



вать более 1 млн тонн этана в год. Потому для обеспечения второго этапа развития КОСа надо будет увеличивать пропускную способность этанопровода и мощности по выделению этана в Оренбурге. Там к этому готовы и ждут только подписания нашего договора с «Газпромом». Капвложения для этого требуются небольшие.

«НИК»: *Вы не раз говорили, что намерены инициировать развитие этиленового кольца, связывающего между собой сегодня только нефтехимические предприятия Татарстана и Башкирии. Чем вызвана необходимость этого?*

— Да, это очень актуально сегодня. На этиленовом «кольце» пока «сидят» «Салаватнефтеоргсинтез», стерлитамакский «Каустик», «Нижнекамскнефтехим» и «Казаньоргсинтез». Когда заводы, входящие в зону влияния ТАИФа, производили в год продукции на сумму до 40 млрд рублей, особого значения эта система для нас не имела. Но теперь, когда «Нижнекамскнефтехим» планирует

свой его мощность до 300 тыс. твг. Есть планы в течение трех лет довести ее до 600 тыс. твг. Кроме того, рассматривается перспектива развития всего этиленового «кольца» сначала до 1 млн, а затем и до 2 млн твг. Для этого нужно реализовать первоначальный (разработанный еще в СССР) план и подключить к нему нижегородский, самарский и весь башкирский производственные «кусты». Взявшись активно за развитие нефтегазохимии, эти регионы непременно почувствуют необходимость этого. Кстати, в названных регионах широко представлены интересы «Газпрома».

«НИК»: *Есть все основания предполагать, что второй этап развития вы будете осуществлять вместе с «Сибуром» или «Газпромом»...*

— Да, 29 мая прошлого года в Казани глава «Газпрома» Алексей Миллер и президент Татарстана Минтимер Шаймиев договорились о вхождении «Газпрома» в состав акционеров «Казаньоргсинтеза». При этом представлять интересы

приятна на 120 млрд товарной продукции в год пакет акций группы «Газпром» в КОСе сразу увеличится до 50% + 1 акция.

Для подготовки сделки была создана рабочая группа. Со стороны «Газпрома» ее возглавил первый заместитель Миллера Валерий Голубев. Со стороны Татарстана — премьер-министр РТ Рустам Минниханов. В состав группы вошли представители руководства ТАИФа и КОСа, а также глава «Сибура» Дмитрий Конов и его команда. Кроме того, со стороны «Газпрома» переговорный процесс курирует председатель совета директоров «Сибура» и одновременно глава «Газпромнефти» Александр Дюков.

«НИК»: *И когда договор о партнерстве может быть подписан?*

— Не знаю. Может быть, завтра, а может быть — через год. Не исключено и то, что вторую очередь начнем строить без «Газпрома», а он подключится позднее. Ведь соглашение будет непростое. В нем много деталей. Обеим сторонам необходимы серьезные гарантии выполнения партнером всех обязательств по реализации мероприятий второго этапа. Нам, в частности, по поставкам сырья. Им — по переработке, по увеличению пакета акций.

«НИК»: *А зачем «Газпрому» КОС? Ведь недавно «Газпром» вновь объявил о намерении строить собственные нефтегазохимические комплексы в Салавате и Астрахани. Ранее не раз говорил о планах строительства производств полимеров в Оренбурге...*

— Для «Газпрома» и для «Сибура» партнерство с «Казаньоргсинтезом» не менее важно, чем для нас партнерство с ними. Ведь оно обеспечивает стабильное, гарантированное, долгосрочное потребление больших объемов углеводородных ресурсов, производимых этими компаниями. При этом наилучшим образом решены проблемы логистики. Я имею в виду то, что КОС и оренбургский комплекс связаны напрямую этанопроводом. Кроме того, их привлекает нынешнее качество наших активов. Как я уже сказал, в ходе первого этапа модернизации КОСа были применены

С ЗАВЕРШЕНИЕМ ПЕРВОГО ЭТАПА МОДЕРНИЗАЦИИ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭТАНА КОСОМ ВЫРАСТЕТ С 400 ТЫС. ТВГ ДО 650 ТЫС. ОН БУДЕТ ЗАБИРАТЬ ВЕСЬ ВЫРАБАТЫВАЕМЫЙ В ОРЕНБУРГЕ ЭТАН, ЧТО ОБЕСПЕЧИТ ПОЛНУЮ ЗАГРУЗКУ ЭТАНОПРОВОДА ОРЕНБУРГ–КАЗАНЬ

годовую выручку в размере 150 млрд рублей в год, а КОС — 120 млрд, любая остановка любого из производств этих предприятий будет отражаться на финансовых результатах комплекса. В 2012 году эти компании, вместе с «ТАИФ-НК», должны выйти в общей сложности на 400 млрд рублей выручки. То есть день простоя будет нам обходиться в 1,5 млрд рублей. Риск неполучения запланированных доходов акционерами и государством (в т. ч. налогов) слишком велик. Потому необходимым условием деятельности предприятий становится резервирование этилена. Это также важно и для развития нефтехимии всего Приволжского федерального округа.

В 2006–2007 годах мы провели модернизацию этанопровода на участке Нижнекамск–Казань, повы-

сив газовую компанию в реализации достигнутых договоренностей было поручено «Сибур».

«НИК»: *По какой схеме будет осуществляться это вхождение?*

— Первая стадия сближения предполагает отмену процессинга (сегодня 50% поставляемого из Оренбурга этана перерабатывается КОСом на давальческих условиях) и одновременное получение «Газпромом» права выкупа 26% акций КОСа, принадлежащих сегодня контролируемому правительством РТ госхолдингу «Связь-инвестнефтехим».

После заключения сделки начнется совместная эксплуатация КОСа акционерами и реализация ими задач второго этапа. По его завершении и после выхода пред-

самые современные технологии, обеспечивающие конкурентоспособность продукции на мировых рынках.

В то же время не секрет, что у нефтехимических предприятий «Сибура» не самые современные технологии, и сегодня они держатся в основном на ресурсном преимуществе. Но это время уходит. Новые же стройки требуют много времени и затрат. Развивать систему Оренбург–Казань гораздо эффективнее, быстрее, дешевле, чем строить новые перерабатывающие мощности в том же Оренбурге. Ведь в строй они войдут не ранее чем через 10 лет. Какой в этом смысл? А КОС — проект, который уже на колесах. Надо только включиться в его финансирование, обеспечить сырьевые поставки и высокий уровень управления. Кроме того, при создании новых производств очень остро стоит вопрос кадрового обеспечения. Спецов-химиков в Оренбурге просто нет. Зато в Татарстане сохранилась и развивается многоуровневая система подготовки таких кадров, и здесь есть достаточно уже готовых специалистов.

«НК»: Вы начинали переговоры о слиянии, когда «Сибур» был «дочкой» «Газпрома». А завершите, видимо, после того, как он станет частной компанией, находящейся в собственности пяти топ-менеджеров. Останется ли он при этом порученцем монополии в КОСе? И вообще, вас все это не смущает? Ведь сразу возникает много вопросов. Например, зачем КОСу «Сибур» без «Газпрома», то есть без гарантированного сырья?

— Мы еще не знаем окончательно, кто будет представлять интересы «Газпрома» в сделке с нами. Но представители «Газпрома» и «Сибура» в ходе переговоров утверждают, что технологически газоперерабатывающие мощности «Сибура» по-прежнему остаются жестко связанными с производствами «Газпрома». Они друг от друга зависят. Особенно теперь, когда на передний план вышел вопрос утилизации и переработки попутного нефтяного газа. Эти ГПЗ принадлежат «Сибуру» и являются гарантией поставок «Газпрома».

Иначе куда ему девать эти ресурсы? С учетом этого вполне логично предположить, что при «разводе» «Сибур» и «Газпром» подпишут долгосрочные сырьевые контракты о взаимных поставках и переработке сырья. Это для нас тоже одна из необходимых гарантий при продаже акций КОСа. Мы должны быть уверены, что таким образом увеличим ресурсную базу предприятия. Именно это в основном и привлекает нас в этом партнерстве. Кроме того, вместе мы станем сильнее. Надо не конкурировать между собой, а собирать отрасль в кулак. Конкурировать придется с иностранными производителями на мировых рынках.

«НК»: В мае «Сибур» неоднократно выказывал недовольство действиями акционеров КОСа. В частности, через месяц после собрания акцио-

«НК»: «Сибур» выразил недовольство и тем, что КОС в мае обратился к держателям евробондов на \$200 млн с просьбой изменить условия кредитного соглашения на год.

— Да, мы это сделали. Дело в том, что отношение долга «Казаньоргсинтеза» к ЕВТА не должно превышать 4, но рост капвложений в модернизацию предприятия, задержка сроков реализации договоренностей Миллера и Шаймиева по КОСу повлияли на планы развития КОСа на 2008 год, что привело к нарушению этой пропорции. Потому и потребовалась корректировка. Ничего страшного в этом не вижу. ТАИФ представил КОСу дополнительное обеспечение, и вопрос таким образом был решен.

«НК»: Но сориться с «Сибуром» накладно. Они показали это вам в прошлом году, прекратив поставки

ВМЕСТЕ МЫ СТАНЕМ СИЛЬНЕЕ. НАДО НЕ КОНКУРИРОВАТЬ МЕЖДУ СОБОЙ, А СОБИРАТЬ ОТРАСЛЬ В КУЛАК. КОНКУРИРОВАТЬ ПРИДЕТСЯ С ИНОСТРАННЫМИ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ НА МИРОВЫХ РЫНКАХ

неров сибуровцы узнали, что на нем принято решение об увеличении числа объявленных акций в 35 раз (с 720 млн до 25 млрд штук) и расценили это как намерение провести допэмиссию «без учета интересов группы «Сибур» как потенциального акционера»...

— Увеличение числа объявленных акций как раз и было предложено «Газпромом». Чтобы, участвуя в допэмиссии, он мог стать одним из акционеров «Казаньоргсинтеза». Кстати, в этом году мы предлагали «Газпрому» два места в совете директоров. Они хотели принять это предложение, но в это время как раз началась процедура преобразования «Сибура» в частную компанию, и им, видимо, было не до нас. Идти же за одобрением внутрикорпоративных решений к компании, не являющейся акционером КОСа, было бы по меньшей мере странно. Чем быстрее будет подписано соглашение о партнерстве, тем скорее все вопросы, касающиеся этого предприятия, будут решаться вместе.

этана на три месяца. Кстати, как сказалось это на финансовых показателях предприятия?

— Это не выбило «Казаньоргсинтез» из графика реализации программы стратегического развития. Мы просто остановили на капремонт все производства. То есть у нас появилась уникальная возможность заниматься этим не месяц, как обычно, а целых три. В 2007 году КОС выполнил все финансовые показатели, предусмотренные бизнес-планом. Невыполненными оказались только дополнительные, взятые сверх плана, обязательства по наращиванию прибыли и выручки. Но, тем не менее, к уровню 2006 года рост объемов составил 135%. Доля предприятия на отечественном рынке полиэтилена выросла до 40%. Вообще в 2007 году КОС достиг лучших финансовых показателей в своей истории. Так КОС вступил в юбилейный для него 2008 год: в августе предприятие отмечает 50-летие своего создания и 45-летие с момента выпуска первой продукции.